

البرنامج التدريبي



التخطيط للمشاريع

المدرّب خالد السلطان

...القواعد...



أهداف البرنامج

- بانتهاء البرنامج سوف تكونوا قادرين على:-
- التعرف على إدارة المشاريع وأهدافها وأنواعها
- التعرف على أسباب نجاح وفشل المشاريع .
- معرفة السمات الأساسية لنجاح مشروعك
- كيف تختار فكرة المشروع
- كيف تختار مشروع مناسب لقدراتك ومهاراتك

الريادة و مفهوم المشاريع

• ما هو المشروع ؟:

هو نشاط تجاري مريح يؤسسه صاحبه بهدف توفير فرصة عمل له ومصدر دخل مستمر من خلال بيع منتجات او تقديم خدمات.



أهداف المشروع

- الربحية.
- توفير فرص العمل.
- تحقيق عوائد اجتماعية.
- رفع مستوى الخدمة.



الأهداف

- الأهداف العامة
- الأهداف الخاصة

خصائص المشاريع الصغيرة

- لا يحتاج إلى مال كبير او مساحة كبيرة لإقامته.
- الجمع بين الإدارة والملكية
- استقلال صاحب المشروع.
- لا يحتاج لخبرة كبيرة و عدد العاملين فيه قليل
- صغر حجم المخاطرة.



ما هي السمات الضرورية التي يجب أن تمتلكها لنجاح مشروعك؟

السمات الأساسية لنجاح مشروعك



- الدافع.
- الثقة.
- الاستعداد للمخاطر.
- القدرة على اتخاذ القرار الفعال.
- امتلاك المهارات.
- التحفيز.
- القدرة الفنية.



ما هي أهم صفات صاحب المشروع ؟

صفات ومهارات الريادي وصاحب المشروع الناجح

- مهارات شخصية
- مهارات ذاتية
- مهارات إدارية

أهمية المشاريع الصغيرة على مستوى

المجتمع:-

- إنها تشارك في حل مشكلة البطالة في المجتمع.

أنواع المشاريع

أنواع المشاريع من حيث المجال

إنتاجي

زراعي

خدمي

تجاري

أنواع المشاريع

أنواع المشاريع من حيث الحجم

كبير

متوسط

صغير

اصغر



ما هي المزايا التي ستعود عليك عند إنشاء مشروعك الخاص؟

مزايا امتلاك مشروع خاص



- السلطة.
- الحرية الإبداعية.
- الأرباح.
- الأمان الوظيفي.
- الفخر والاعتزاز.
- تحقيق الذات.



ما هي عيوب امتلاك مشروع خاص؟

عيوب امتلاك مشروع خاص

- المسؤولية.
- المخاطرة الاستثمارية.
- ساعات العمل الطويلة.
- الضغوط.
- اللوائح والقوانين.
- تقلبات الدخل.



من أين تأتي فكرة المشروع؟

من أين تأتي فكرة المشروع؟

المصادر	من مهاراتك وخبراتك الشخصية	من هواياتك واهتماماتك	من معاناة الناس وما يشكون منه	من احتياجات الاسواق او الشركات	من أفكارك الابداعية	من الموارد الطبيعية المتوفرة في بيئتك و غير المستغلة
الأفكار						
افكار مشاريع						



طرق اختيار أفضل فكرة للمشروع

معيار قاعدة (رفق)

ضع معيار التقييم

من ١-١٠

الإجمالي	الفرصة	القدرة	الرغبة	أفكار المشاريع
				المشروع الأولي
				المشروع الثانية
				المشروع الثالثة
				المشروع الرابع
				المشروع الخامس

طرق اختيار أفضل فكرة للمشروع

ضع معيار التقييم

(كبير=٥، متوسط=٣، صغير=١، عدد منافسين قليل=٥، عدد منافسين متوسط = ٣، عدد منافسين كثير=١)

الإجمالي	قلة المنافسون	توفر المواد الخام	توفر المال اللازم للتنفيذ	توفر الأدوات والتجهيزات	توفر الخبرة والمهارات	توفر الطلب	أفكار المشاريع
							فكرة المشروع الأولى
							فكرة المشروع الثانية
							فكرة المشروع الثالثة



مراحل تطوير الأفكار... تحليل SWOT

لتطوير فكرة المشروع يجب القيام بتحليل تفصيلي للمشروع

نقاط الضعف

نقوم بتحديد نقاط الضعف وكيف يمكن الحد من آثارها السيئة.

نقاط القوة

نقوم بتحديد نقاط القوة وكيف يمكن الاستفادة منها

التحديات

نقوم بتحديد التحديات وكيف يمكن إتخاذ إجراءات ضدها.

الفرص

نقوم بتحديد الفرص وكيف يمكن استغلالها أحسن استغلال.



ما هي الأخطاء التي يقع فيها الشباب عند إنشاء مشاريعهم؟ وكيفية معالجتها؟

تحليل sowl

المقياس	قوة	ضعف
الخبرة راس المال مكان المشروع تنوع المنتج		
	فرص	تحديات
المنافسون الوضع الامني القانون والمناخ السياسي		

الأخطاء التي يقع فيها الشاب عند إنشاء مشاريعهم

- أستطيع تمويل المشروع كله بنفسني.
- أستطيع أن أعتمد على دخل المشروع.
- سأكون أنا رئيس نفسي.
- سأصبح ثرياً بسرعة.
- ليس لدي ما أخسره.
- أن تكوين الثروة يتطلب وجود ثروة:.

كيف تقلل من مخاطر البدء بالمشروع؟

- حاول أن تكسب خبرة في إدارة المشاريع.
- التعرف على نوعية المشروع الذي تنوي تنفيذه.
- قم بالتخطيط مسبقاً.
- تأكد من حصولك على دعم ومساندة أسرتك.
- أستعد للمثابرة برغم التعب.
- استخدم الحقائق وابتعد عن الخيال في أفكارك قبل التنفيذ.
- عزز نقاط قوتك (مهاراتك)، وقلل من نقاط ضعفك.
- لا تخجل أو تندم من ترك فكرة المشروع إذا كانت غير قابلة للتطبيق.

المطابقة التعريفية للمشروع

المعلومات الأولية عن المشروع

	اسم صاحب المشروع
	هل مشروعك فردي ام شراكه
	ما هي نوعية مشروعك (خدمي - انتاجي - تجاري)
	ما هو هدفك من المشروع
	ما هي المنتجات والخدمات التي سيقدمها مشروعك
	من هم عملائك وزبائنك الذين سيشترون ويستخدمون منتجاتك
	هل هناك منافسين محتملين لك
	لماذا اخترت هذا المشروع
	رأس المال التقريبي للبدء
	ما هو موقع مشروعك

-f المدرب خالد السلطان

٠٠٩٦٧-٧٧٧٣٤٢٥٩٧

abuwlla@gmail.com